



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Relatório da Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA do Centro de Pesquisa do Pantanal - CPP

Data

19 e 20 de abril de 2007.

Local

Pousada Penhasco – Chapada dos Guimarães/MT

Participantes

CPP

Paulo Teixeira de Sousa Jr., Secretário Executivo

Pierre Girard, Coordenador de Projeto

Rose Soares, Coordenadora Administrativa

CAA

Maria Luiza Braz Alves, Coordenadora (MCT/SEPED)

Fernando André Pereira das Neves (MCT/SEPED)

Maria Cristina de Lima Perez Marçal (MCT/SCUP)

Marinêz Isaac Marques (CPP)

Ubirajara Araújo Filho (MCT/SEPED)

A CAA foi instituída conforme Portaria nº 202, de 22.03.2006

1. Contexto

O objetivo principal desta reunião é avaliar a execução do Termo de Parceria N° 00015/2006 firmado entre o Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT e o Centro de Pesquisa do Pantanal – CPP, mediante visita à instituição e análise do Relatório de Atividades - exercício 2006.

A avaliação consistiu na análise da implementação das atividades do Projeto, e verificação do grau de alcance das metas estabelecidas para os indicadores de resultados definidos no Plano de Trabalho aprovado para este Termo de Parceria.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

2- Agenda aprovada para a Reunião

- A - apresentação do Relatório pela equipe do CPP;
- B- apresentação da metodologia adotada para aferição das metas estipuladas para os indicadores pactuados;
- C– avaliação dos resultados alcançados;
- D– avaliação da execução financeira;
- E– verificação quanto ao atendimento das recomendações constantes no relatório da Comissão de Acompanhamento e Avaliação ocorrida em 13 de setembro de 2006;
- F – análise e aprovação do aditivo ao Termo de Parceria em vigor para inclusão do subprojeto “Montagem da Rede de Pesquisas do Cerrado”.

3- Tópicos da Agenda

A - Apresentação do Relatório pela equipe do CPP

A apresentação do relatório pela equipe do CPP proporcionou à Comissão esclarecimentos detalhados da execução do projeto, bem como apresentou uma visão histórica das ações executadas. Na ocasião o Sr. Secretário Executivo destacou os produtos mais relevantes alcançados no período, como: i) influência do CPP na redação do Projeto de Lei 024/2006, editado pelo Mato Grosso do Sul, sobre a pesca, incorporando artigo específico sobre estatística pesqueira desenvolvida pela Rede Pesca; ii) integração de boa parte das recomendações obtidas no Workshop “Bases técnico-científicas para políticas de áreas úmidas para o Pantanal” no Projeto de Lei “Políticas Públicas para o Pantanal de Mato Grosso; iii) implantação do sistema de monitoramento da pesca desenvolvido pela Rede Pesca no estado de Mato Grosso”. Ressaltou ainda que este modelo de parceria para o desenvolvimento de pesquisas é o mais adequado para a implementação de políticas públicas e a desconcentração dos recursos investidos em C&T no país, como forma de reduzir as desigualdades regionais.

B - Apresentação da metodologia adotada para aferição dos indicadores

O Coordenador do Programa informou que os dados necessários para a aferição da maioria dos indicadores foram extraídos do banco de Currículos Lattes, conforme recomendação da CAA em sua última reunião.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

C– Avaliação dos resultados alcançados

Com relação à avaliação dos indicadores, a Comissão se baseou na sistemática de avaliação pactuada no Termo de Parceria original.

D– Avaliação da execução financeira

A execução financeira foi realizada, no período, conforme o cronograma estabelecido no Programa de Trabalho aprovado, inclusive quanto à aplicação no mercado financeiro de saldos ou recursos disponíveis na conta do Projeto repassados através do Termo de Parceria.

Verificou-se que, de acordo com a demanda orçamentária contida no Plano de Trabalho apresentado pelo CPP, 80% dos recursos de custeio destinados a cada subprojeto foram repassados aos respectivos coordenadores e pesquisadores, no exercício correspondente.

E – Atendimento às recomendações da CAA constantes no Relatório 1º Semestre de 2006:

Recomendações ao CPP :

5.1 - dar ciência aos pesquisadores sobre a importância dos indicadores definidos para as Redes de Pecuária, de Pesca e de Bioprospecção como instrumento de gestão, de acompanhamento e avaliação do Termo de Parceria;

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA, conforme verificado pela CAA no site do CPP (www.cppantanal.org.br)

5.2 - considerando que os indicadores são aferidos por meio da análise do banco de Currículos Lattes, os mesmos devem ser atualizados permanentemente pelos pesquisadores; o não atendimento inviabiliza a metodologia de verificação dos indicadores, e poderá comprometer a continuidade da parceria com o MCT;

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA por mais de 90% dos pesquisadores.

5.3 - condicionar a liberação dos recursos financeiros aos beneficiários mediante ao atendimento das metas dos projetos, que são aferidas pelos citados indicadores estabelecidos no Termo de Parceria;

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. A Coordenação Administrativa vem mantendo os entendimentos com os Coordenadores dos Projetos, que por sua vez orientam os pesquisadores para atendimento a esta exigência.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

5.4 - otimizar a integração entre os pesquisadores da Rede, com o objetivo de elevar a sinergia entre os projetos. Esta integração poderá ser viabilizada por meio de workshops com a participação de todos os executores;

RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Não foi identificada nos relatórios e nem na exposição do Secretário Executivo iniciativa nesse sentido.

5.5 - disponibilizar aos pesquisadores das Redes cópia do Relatório da Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Termo de Parceria e do Relatório apresentado pela Secretaria Executiva do CPP; -

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. O Relatório da CAA foi encaminhado aos Coordenadores de Projeto e o relatório do CPP foi disponibilizado no site. www.cppantanal.org.br

5.6 - revisar a agenda científica para o quadriênio 2008-2011, visando definir propostas complementares voltadas ao atendimento das demandas da comunidade pantaneira para a continuidade do Projeto no âmbito do Plano Plurianual;

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. Conforme pode ser verificado no Anexo 5 do Relatório do CPP.

5.7 - excluir o indicador “Nº de Parcerias Formalizadas”, do Subprojeto “Montagem da Rede de Pesquisas para o desenvolvimento do Projeto”, visto que o mesmo deixou de ser relevante por não mais haver instituições pantaneiras passíveis de aderir à Rede; -

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. Conforme verificado no item 2.4, parágrafo 1 do Relatório do CPP.

5.8 - reformular os indicadores abaixo das Redes Pesca, Pecuária e Bioprospecção, conforme acordado

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. Todos os indicadores foram reformulados e apostilados (DOU de 27.12.2006, seção 3, pag. 8)

5.8.1 – Redes Pesca e Pecuária:

- modificar o indicador 1.0 para “Índice de Participação em Eventos Técnico-Científicos e Meios de Divulgação da Rede”;
- modificar o indicador 2.0 para “Índice de Trabalhos Defendidos”, excluindo-se a expressão “e/ou em orientação”;
- modificar o indicador 4.0 para “Nº de Eventos Favorecendo a Interação entre Pesquisadores e a Comunidade Não-Científica”;



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

- modificar o indicador 5.0 para “Índice Total de Publicações”;
- modificar o indicador 6.0 para “Índice de Publicações em Rede”;
- excluir o indicador 7.0, por ser de difícil verificação e por não contribuir de forma relevante ao processo de avaliação;
- modificar o indicador 8.0 para “Índice de Materiais Didáticos-Científicos Divulgados na Comunidade Pantaneira”

5.8.2 – Rede Bioprospecção:

- modificar o indicador 6.0 para “Índice de Trabalhos Defendidos”;
- modificar o indicador 7.0 para “Índice de Trabalhos Publicados em Congressos”;
- acrescentar o indicador “Índice de Formação de Recursos Humanos”, conforme já aferido nas Redes Pesca e Pecuária.

Os Indicadores acima mencionados em todas as Redes para modificação deverão ter sua Conceituação adaptada à nova situação, no que couber.

5.9 - disponibilizar no *site* do CPP o Relatório do Primeiro Semestre de 2006, com vistas à transparência das atividades de gestão do Centro de Pesquisa do Pantanal;

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. *Conforme verificado no site do CPP:*
www.cppantanal.org.br.

Recomendações ao MCT:

5.10 - solicitar ao MCT a elaboração de apostilamento ao presente Termo de Parceria para alteração dos indicadores, conforme recomendado acima, e a liberação dos recursos orçamentários de 2006.

RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. (DOU de 27.12.2006, seção 3, pag. 8)

F – Análise e aprovação do aditivo ao Termo de Parceria em vigor para inclusão do subprojeto “Montagem da Rede de Pesquisas do Cerrado”.

A CAA também colocou em pauta a discussão de aditivo ora em tramitação no MCT para a inclusão de subprojeto “Montagem da Rede de Pesquisas do Cerrado”, a ser estruturada pelo CPP no corrente ano, visto sua experiência na organização e administração de redes de pesquisas, além de ser a OSCIP participante de Grupo de Trabalho apoiado pelo MCT, em parceria com o



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

MMA e diversas instituições estudiosas do bioma Cerrado. Esta Comissão aprova a indicação do CPP para tal iniciativa.

4. Avaliação do Grau de Alcance das Metas

Por analogia, a Comissão de Acompanhamento e Avaliação baseou-se na Sistemática de Avaliação definida no Termo de Parceria assinado em 2004 e avaliou os indicadores e metas estabelecidos no presente Termo de Parceria, em vigor até 2007. A seguir é apresentado o quadro comparativo das metas programadas e alcançadas para o período, por cada subprojeto:

Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas – Período: janeiro – dezembro de 2006

A) Subprojeto: Montagem das Redes de Pesquisas para o desenvolvimento do Projeto

Indicador	Peso	Previsto	Realizado	Grau de Alcance %	Nota	Total de Pontos
1.0	1	14	16	114	10	10
2.0	3	100	81,3	81,3	8	24
3.0	2	3	6	200	10	20
4.0	2	4	2	50	5	10
TOTAL	8					64

B) Subprojeto: Rede de Sustentabilidade da Pecuária no Pantanal

Indicador	Peso	Previsto	Realizado	Grau de Alcance %	Nota	Total de Pontos
1.0	1	0,80	2,81	351	10	10
2.0	3	1,50	0,93	62	4	12
3.0	2	1,50	3,27	218	10	20
4.0	1	2	3	150	10	10
5.0	3	1,00	1,57	157	10	30
6.0	3	0,30	0,05	17	0	0
7.0	2	0,50	0,51	100	10	20
TOTAL	15					102



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

C) Subprojeto: Rede de Sustentabilidade da Pesca no Pantanal

Indicador	Peso	Previsto	Realizado	Grau de Alcance %	Nota	Total de Pontos
1.0	1	0,34	0,48	160	10	10
2.0	3	1,50	0,51	34	0	0
3.0	2	1,50	1,58	105	10	20
4.0	1	2	2	100	10	10
5.0	3	0,20	0,80	400	10	30
6.0	3	0,10	0,16	160	10	30
7.0	2	0,20	0,28	140	10	20
TOTAL	15					120

D) Subprojeto: Rede de Bioprospecção

Indicador	Peso	Previsto	Realizado	Grau de Alcance %	Nota	Total de Pontos
1.0	1	2	21	1050	10	10
2.0	1	3	16	533	10	30
3.0	2	220	102	46	0	0
4.0	3	30	23	79	6	18
5.0	3	20	1	0,5	0	0
6.0	3	0,50	0,26	52	2	6
7.0	1	0,55	2,00	366	10	10
8.0	2	1,50	1,93	129	10	20
9.0	3	NA	NA	-	-	-
TOTAL	19					94

Apresentadas as tabelas acima atribui-se ao CPP a nota 6,66, conceituando-se satisfatoriamente a execução do Projeto. Seguem abaixo os comentários relativos aos indicadores constantes do Relatório Anual do CPP:

Subprojeto 1 – Montagem das Redes de Pesquisa para o desenvolvimento do Projeto.

O desempenho do subprojeto 1 foi considerado bom em função do elevado grau de alcance nos seus indicadores. Na questão de investimentos em equipamentos para as Redes (indicador 2.0), a meta não foi atingida por entraves burocráticos na importação de itens, ainda assim alcançando 81% do



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

atingimento da meta. Quanto ao indicador 4.0, que tinha como quantitativo 4 (quatro) avaliações técnico-científicas, apenas 2 (duas) foram realizadas.

Foi determinado pelo CPP a ocorrência de avaliações anuais, sempre no 1º semestre do ano. As próximas avaliações já estão agendadas para o 1º semestre de 2007.

Subprojeto 2 – Rede de Sustentabilidade da Pecuária no Pantanal

Nesse subprojeto a maioria das metas foi amplamente superada, conforme demonstrado pelo grau de alcance dos indicadores. O grande descompasso encontra-se no indicador 6.0 (Publicações em Rede), o que traduz, conforme estipulado no Relatório do CPP, uma necessidade de fortalecer o trabalho em rede.

Subprojeto 3 – Rede de Sustentabilidade da Pesca no Pantanal

De modo geral o subprojeto Pesca mostrou-se bem estruturado, tendo seus indicadores de desempenho apresentado bons índices de realização.

Subprojeto 4 – Atividades Econômicas Alternativas (Rede Pantaneira de Bioprospecção)

Neste subprojeto a Rede foi bastante prejudicada, principalmente quanto ao alcance das metas dos indicadores 3.0 e 4.0, em função de reforma no Laboratório de Pesquisas em Química de Produtos Naturais da UFMT, cuja previsão de conclusão era de 2 a 3 meses, estendeu-se por 8 meses. Assim, tendo em vista a excepcionalidade da situação, não foi possível o desenvolvimento de extratos e frações (indicador 3.0) nas quantidades estipuladas, apesar da coleta de amostras ter acontecido, ficando comprometida a preparação de ensaios farmacológicos (indicador 4.0).



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

5. Recomendações

AO CPP

5.1 – a CAA reitera à Secretaria Executiva um maior comprometimento dos pesquisadores sobre a importância do cumprimento das metas para os indicadores definidos, mais acentuadamente para a Rede de Bioprospecção, como instrumento de gestão, de acompanhamento e avaliação do Termo de Parceria;

5.2 – apresentar, nos próximos relatórios anuais quadro de evolução do alcance das metas (série histórica);

5.3 – considerando que os indicadores são aferidos por meio da análise do banco de Currículos Lattes, a CAA reitera à Secretaria Executiva que os mesmos sejam atualizados permanentemente pelos pesquisadores; o não atendimento inviabiliza a metodologia de verificação dos indicadores, e poderá comprometer a continuidade da parceria com o MCT;

5.4 – considerando a dificuldade do trabalho em rede, a CAA recomenda que haja a estruturação de um Banco de Dados do Projeto, objetivando uma maior sinergia/integração entre os pesquisadores das redes;

5.5 – manter a liberação dos recursos financeiros aos beneficiários condicionada ao atendimento das metas dos projetos, que são aferidas pelos citados indicadores estabelecidos no Termo de Parceria;

5.6 – a partir das demandas identificadas nos encontros ocorridos entre as comunidades científicas e pantaneiras, estruturar a agenda científica para o quadriênio 2008-2011, orientando a elaboração dos projetos das redes de pesquisa do CPP;

5.7 – disponibilizar no site da OSCIP o Relatório Anual de 2006, bem como o Relatório da Comissão de Acompanhamento e Avaliação, com vistas à transparência das atividades de gestão do Centro de Pesquisa do Pantanal;

5.8 – disponibilizar infra-estrutura para que na próxima reunião da CAA ocorra a verificação “in-loco” de pelo menos um dos diversos subprojetos em execução.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

6. CONCLUSÃO

Considerando os resultados alcançados nos workshops de integração dos pesquisadores das Redes, e destes com as comunidades pantaneiras a CAA sugere que se intensifique esta atividade.

Considerando, ainda, que o Plano de Trabalho estipula metas semestrais, chegou-se à conclusão que o presente relatório respaldará a liberação dos recursos destinados ao TP do orçamento fiscal de 2007.

Ressalte-se ainda o crescente aperfeiçoamento do Relatório Anual de 2006, apresentando subsídios fundamentais para uma análise detalhada das ações e atividades realizadas durante este semestre, permitindo ajustes críticos.

Diante do acima exposto, esta Comissão de Acompanhamento e Avaliação aprova o presente Relatório e sugere ao Ministério da Ciência e Tecnologia a liberação, ao Centro de Pesquisa do Pantanal, dos recursos orçamentários de 2007 da ação 4951 – Desenvolvimento de Pesquisas sobre os Ecossistemas do Pantanal, para continuidade da presente parceria. Ainda, aprova a inclusão do subprojeto “Montagem da Rede de Pesquisas do Cerrado”, objeto de aditivo, já sob análise da Divisão de Convênios do MCT.

Cuiabá, 20 de Abril de 2007.

Maria Luiza Braz Alves
MCT – Coordenadora

Fernando André Pereira das Neves
MCT

Maria Cristina de Lima Perez Marçal
CMPP

Marinêz Isaac Marques
CPP